


Начальник Управления образования  
Администрации Оконешниковского  
муниципального района Омской  
области  
 Е.Н. Совенко  
01.01.2021 года

### ПАСПОРТ МУНИЦИПАЛЬНОГО ПРОЕКТА «Лидерство в образовании»

I. Общая информация		
1	Наименование проекта	«Лидерство в образовании»
2	Вид проекта	Муниципальный
3	Срок начала и окончания муниципального проекта	01.01.2021 по 30.12.2024
4	Координатор проекта	Совенко Елена Николаевна, начальник Управления образования Администрации Оконешниковского МР
5	Руководитель проекта	Кривошея Лариса Георгиевна, главный специалист Управления образования Администрации Оконешниковского МР
6	Участники проекта	Руководители образовательных учреждений (МБОУ «Золотонивская СШ», МБОУ «Сергеевская СШ», , МБОУ «Маяковская СШ», МБОУ «Крестинская СШ», МБОУ «Красовская СШ», МБОУ «Куломзинская СШ», МБОУ «Любимовская СШ», МБОУ «Чистовская СШ», МБОУ «Оконешниковская СШ»).
7	Связь с региональными и федеральными проектами	Региональный проект «Лидерство в образовании», федеральными проектами «Современная школа» и «Учитель будущего»

## II. Описание проекта

8	Цель реализации проекта	1. Совершенствование системы сопровождения профессионального роста руководителей общеобразовательных учреждений	
9	Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование навыков по управлению проектами у руководителей общеобразовательных учреждений;</li> <li>2. Внедрение технологии формирования индивидуальных программ профессионального развития руководителей общеобразовательных учреждений;</li> <li>3. Обеспечение повышения квалификации и профессиональной переподготовки управленческих кадров, направленных на формирование и развитие профессиональных компетенций;</li> <li>4. Развитие системы наставничества в сообществе руководителей образовательных учреждений по обмену эффективными практиками управления;</li> <li>5. Проведение ежегодной оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных учреждений;</li> <li>6. Формирование у руководителей общеобразовательных учреждений навыков управления изменениями (преобразованиями) в образовательной организации.</li> </ol>	
10	Индикаторы проекта	Индикатор	Количественные показатели
Реализация управленческих проектов руководителями ОУ, с учетом результатов защиты на курсах повышения квалификации «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером»		Не менее 45% руководителей, прошедших обучение на курсах повышения квалификации «Эффективный руководитель», «Хочу стать лидером», реализовали представленные на защите управленческие проекты	
Количество образовательных учреждений, разработавших программы перевода образовательной организации в эффективный режим развития		100% образовательных организаций	
Доля образовательных учреждений, принявших участие в муниципальном конкурсе преобразования образовательной среды		100% образовательных учреждений	
Количество участников годичных управленческих команд «Наставник - наставляемый»		Ежегодно не менее 50% руководителей образовательных учреждений	

		Количество участников, включенных в региональный банк данных по итогам управленческих проб «Один день с эффективным руководителем»	Не менее 1 руководителя образовательного учреждения района		
		Количество членов Ассоциации лидеров Оконешниковского образования и советов руководителей при Ассоциации	Не менее 1 руководителя		
		Количество руководителей, участвующих в апробации регионального управленческого тренажера	Не менее 50% руководителей образовательных учреждений - участники РИП-ИнКО		
		Количество разработанных индивидуальных программ профессионального развития руководителей	100% руководителей образовательных учреждений, участвующих в апробации управленческого тренажера		
11	Перечень ожидаемых результатов реализации проекта	Изменение на муниципальном уровне практики работы с руководителями образовательных организаций как лидерами в образовании (адресная поддержка по «западающим компетенциям», разработка механизмов оценки эффективности деятельности, отработка управленческого цикла) Обеспечение профессионального роста руководителей образовательных учреждений района Формирование лидерской позиции руководителей образовательных учреждений района			
12	Срок реализации проекта	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала	Дата окончания	
		1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации проекта	Февраль 2021	Март 2021	
		2 этап. Реализация проекта	Март 2021	Май 2024	
		3 этап. Рефлексивно-оценочный	Апрель 2024	Декабрь 2024	
13	Основные риски реализации проекта	- психологическая неготовность руководителей, низкая мотивация участия в проекте, отсутствие практики разработки управленческих проектов в образовательной организации, низкое качество управленческих проектов			

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ муниципального проекта «Лидерство в образовании»**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
<b>1 этап. Определение и создание условий, необходимых для реализации муниципального проекта.</b>				
1.	Формирование и ведение банка данных руководителей образовательных организаций, резерва управленческих кадров	Февраль-март 2021 года Далее - ежегодно	Сформирован банк данных, резерв управленческих кадров, осуществляется своевременная корректировка данных. Согласованы подходы к определению критериев определения эффективных руководителей и назначению на должность «руководителя»	Управление образования
2.	Обеспечение участия руководителей образовательных учреждений в апробации региональной модели оценки профессиональных компетентностей	2021-2024 годы	Определен уровень профессиональных компетентностей руководителей образовательных учреждений, выявлены дефициты в управленческой деятельности	Управление образования, методическая служба
3.	Создание годичных управленческих команд «Наставник - наставляемый» на основе оценки компетентности руководителей школ	Декабрь 2021, далее - ежегодно	Обеспечен обмен успешными управленческими практиками. Определен список стажеров и наставников, составлен план стажировок	Управление образования, методическая служба
4.	Разработка индивидуальной программы развития руководителя образовательного учреждения на основе индикативного подхода	2021 год	Разработаны индивидуальные программы развития руководителя образовательного учреждения на основе индикативного подхода	Управление образования, методическая служба
5.	Разработка и утверждение муниципальной Концепции сопровождения руководителей образовательных организаций Оконешниковского муниципального района, плана реализации Концепции	Июнь 2021 года	Разработана и утверждена муниципальная Концепция сопровождения руководителей образовательных организаций Оконешниковского муниципального района, направленная на внедрение проектного управления как механизма обеспечения лидерства в образовании, план реализации Концепции	Управление образования, методическая служба
6.	Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации для руководителей образовательных учреждений по программе «Эффективный руководитель»	2021 год	Прошли повышение квалификации по программе «Эффективный руководитель» не менее 20 руководителей образовательных учреждений	Управление образования
7.	Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации	2021 год	Прошли повышение квалификации	Управление образования

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	Результат реализации мероприятия	Исполнители мероприятия
	Обеспечение прохождения курсов квалификации для кадрового резерва образовательных учреждений по программе «Хочу стать лидером»	2022 год	Планируют в 2022 году пройти курсы повышения квалификации по программе «Хочу стать лидером» 3 педагога из 3 ОО (кадровый резерв)	Управление образования, образовательные организации
8.	Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации для руководителей образовательных учреждений по программе «Перезагрузка образовательной организации за 100 дней»	С 2022 года	Планируют в 2022 году повышение квалификации по программе «Перезагрузка образовательной организации за 100 дней» не менее 2 руководителей образовательных учреждений	Управление образования, образовательные организации
9	Обеспечение курсов повышения квалификации для вновь назначенных руководителей ОО Оконешниковского муниципального района по теме «Менеджмент в образовании»	С 2021 по 2022 годы	Прошли курсы повышения квалификации по теме: «Менеджмент в образовании» в 2021 году- 2 руководителя, в 2022 году- 2 руководителя	Управление образования, образовательные организации
10.	Разработка муниципального мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений, регламента его проведения	2021 год	Разработан муниципальный мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений, регламент его проведения	Управление образования
11.	Разработка муниципального рейтинга оценки деятельности образовательных учреждений	2021	Разработан муниципальный рейтинг оценки деятельности образовательных учреждений	Управление образования
<b>2 этап. Реализация проекта</b>				
12.	Использование материалов заседаний Ассоциации лидеров образовательных учреждений в работе руководителей района	С 2020 года	Тиражирование лучших управленческих практик с информационной платформы «Консорциум+»	Управление образования, методическая служба, руководители ОУ
13.	Проведение оценки (самооценки) руководителей образовательных организаций с целью определения промежуточных результатов и выявления затруднений	Ноябрь 2022, 2023 годов	Аналитическая справка на основе результатов оценки (самооценки) руководителей образовательных организаций, формирование годичных управленческих команд для преодоления профессиональных затруднений	Управление образования, методическая служба, руководители УО»,
14.	Реализация планов стажировок руководителей	С 2021 года	Осуществление сопровождения	Управление образования,

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации мероприятия	руководителей Результат реализации мероприятия	руководители УО Исполнители мероприятия
	Апробация образовательных учреждений по преодолению профессиональных затруднений в условиях работы управленческой команды (наставник - наставляемый)	2022 год	образовательные учреждений, имеющих профессиональные затруднения	Управление образования, методическая служба, руководители ОУ
15.	Апробация и проведение муниципального мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений	2022, 2024 годы	Проведен муниципальный мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений	Управление образования, методическая служба
16.	Проведение выездных совещаний с руководителями образовательных учреждений по вопросам преобразования образовательной среды образовательных организаций, с учетом опыта регионального подпроекта «Перезагрузка среды образовательной организации Омской области за 100 дней»	По отдельному графику	Представление практики реализации подпроекта	Управление образования, методическая служба
<b>3 этап. Рефлексивно-оценочный</b>				
17.	Анкетирование удовлетворенности участников образовательных отношений (педагогов, руководителей образовательных учреждений)	Февраль-март 2024	Аналитическая справка	Управление образования, методическая служба
18.	Собеседование с руководителями образовательных учреждений по результатам реализации проекта	Февраль 2024	Аналитическая справка	Управление образования, методическая служба
19.	Обсуждение результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений и рейтинга оценки деятельности образовательных учреждений на аппаратном совещании Управления образования	С 2021 года	Проведены обсуждения результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений и рейтинга оценки деятельности образовательных учреждений на аппаратном совещании при Управлении образования, приняты решения	Управление образования, методическая служба
20.	Экспертно-общественная экспертиза лучших управленческих проектов в рамках муниципального Августовского совещания	2021-2024 годы	Получение экспертно-общественной экспертизы лучших управленческих проектов в рамках муниципального Августовского совещания	Управление образования, методическая служба, руководители ОУ

